

รายงานการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ระดมความคิดเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน: คณะบริหารธุรกิจ

เรื่อง: การระดมความคิดเพื่อกำหนดตัวชี้วัดควบคุมความเสี่ยงด้านปริมาณการใช้น้ำประปา

ในวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เวลา 13.30-15.00 น. โดยใช้โปรแกรม Zoom

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.สิงหะ ฉวีสุข | ที่ปรึกษา |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ โรจน์นิตกุล | ประธานที่ประชุม |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.วอนชนก ไชยสุนทร | กรรมการ |
| 4. อาจารย์ ดร.สุวิจน์ ต่านสมบูรณ์ | กรรมการ |
| 5. อาจารย์ ดร.วสุ กิรติวุฒิสเรษฐ | กรรมการ |
| 6. นางสาวมุกลินท์ ม่วงยาน | เลขานุการ |
| 7. นางสาวอัญชิกา รำพรรณ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

ประธานกล่าวเปิดประชุม และแจ้งวัตถุประสงค์ของการประชุมว่า เพื่อระดมความคิดวิเคราะห์ความเสี่ยงจากปริมาณการใช้น้ำประปาของคณะ และกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงพร้อมตัวชี้วัดกำกับ

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

ที่ประชุมรับทราบข้อมูลสถานการณ์ค่าใช้น้ำประปาของคณะ ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ หากไม่มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสม

มติที่ประชุม: รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องเพื่อพิจารณา

2.1 การระบุประเด็นความเสี่ยง

ที่ประชุมร่วมกันวิเคราะห์และเห็นว่า ปริมาณการใช้น้ำประปาที่เพิ่มขึ้นมีความเสี่ยงต่อการบริหารทรัพยากร โดยมีปัจจัยสำคัญ ได้แก่

- พฤติกรรมการใช้น้ำเกินความจำเป็น
- อุปกรณ์ประปาชำรุดหรือรั่วซึม
- ไม่มีระบบติดตามข้อมูลการใช้น้ำเชิงวิเคราะห์
- ขาดการสร้างจิตสำนึกด้านต้นทุนทรัพยากร

2.2 การวิเคราะห์สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)

ที่ประชุมสรุปสาเหตุหลักเชิงระบบ ดังนี้

1. ขาดระบบข้อมูลเพื่อควบคุมและวิเคราะห์แนวโน้ม
2. ไม่มีแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกันระบบประปาอย่างสม่ำเสมอ
3. ขาดกลไกในการปรับพฤติกรรมผู้ใช้อาคาร

2.3 การประเมินระดับความเสี่ยง

ปัจจัยประเมิน	ระดับ
โอกาสเกิด	สูง (4)
ผลกระทบด้านการเงิน	ปานกลาง-สูง (3-4)
ระดับความเสี่ยงรวม	ระดับสูง (High)

2.4 การกำหนดตัวชี้วัดควบคุมความเสี่ยง

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบให้กำหนด “ปริมาณการใช้น้ำประปา” เป็นตัวชี้วัดหลักในการควบคุมความเสี่ยง และกำหนดตัวชี้วัดสนับสนุน ดังนี้

ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย
ปริมาณการใช้น้ำประปาต่อเดือน	ลูกบาศก์เมตร (m ³)	ลดลง \geq 10% จากปีก่อน
ค่าใช้จ่ายค่าน้ำประปา	บาท/เดือน	แนวโน้มลดลง
จำนวนจุดรั่วซึมที่ตรวจพบ	จุด/ครั้งตรวจ	ลดลงต่อเนื่อง
ระดับการรับรู้การใช้น้ำอย่างประหยัด	%	\geq 80%

มติที่ประชุม: เห็นชอบกำหนดตัวชี้วัดดังกล่าวเป็น KPI/KRI เพื่อใช้บริหารความเสี่ยงของคณะ

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องอื่น ๆ

การมอบหมายงาน

มาตรการ	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้สนับสนุน	กำหนดแล้วเสร็จ
สำรวจและซ่อมจุดรั่วซึม	งานอาคารสถานที่	-	ทุก 6 เดือน
จัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดน้ำ	งานพัสดุ	งานอาคาร	ภายในปีงบประมาณ
จัดทำรายงานใช้น้ำรายเดือน	งานการเงิน	-	ทุกเดือน
ดำเนินกิจกรรมรณรงค์	งานบริหารทั่วไป	ทุกหน่วยงาน	ต่อเนื่อง

เลิกประชุมเวลา 15.00 น.

ลงชื่อ มุจลินท์ ม่วงยาน ผู้บันทึกรายงานการประชุม
(นางสาวมุจลินท์ ม่วงยาน)

ลงชื่อ รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ โรจน์นิติกุล ประธานที่ประชุม
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ โรจน์นิติกุล)