

## การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization)

หน่วยงาน: คณะบริหารธุรกิจ

ปีงบประมาณ: 2566-2570

### 1. หลักการ

การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงดำเนินการโดยพิจารณาจาก

ระดับความเสี่ยง = โอกาสเกิด (Likelihood) x ผลกระทบ (Impact)

เพื่อกำหนดลำดับการจัดการทรัพยากรควบคุมความเสี่ยงให้เหมาะสม

### 2. เกณฑ์ระดับความสำคัญ

คะแนนความเสี่ยง	ระดับ	ความหมาย	แนวทางดำเนินการ
15-25	สูงมาก (Extreme)	ส่งผลกระทบรุนแรง ต้องจัดการเร่งด่วน	กำหนดมาตรการทันทีและติดตามใกล้ชิด
9-14	สูง (High)	มีผลกระทบชัดเจน	จัดทำแผนควบคุมเป็นลำดับต้น
5-8	ปานกลาง (Medium)	ควรควบคุมแต่ไม่เร่งด่วน	ติดตามตามรอบปกติ
1-4	ต่ำ (Low)	ยอมรับได้	เฝ้าระวัง

### 3. ผลการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงของคณะ

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	คะแนนรวม	ระดับ
1	ปริมาณการใช้น้ำประปาสูง	4	3	12	สูง
2	การรั่วซึมของระบบประปา	3	3	9	สูง
3	ขาดข้อมูลวิเคราะห์การใช้น้ำ	3	2	6	ปานกลาง
4	พฤติกรรมการใช้น้ำไม่เหมาะสม	2	2	4	ต่ำ

### 4. สรุปผลการจัดลำดับ

จากการประเมิน พบว่า “ปริมาณการใช้น้ำประปาสูง” เป็นความเสี่ยงลำดับที่ 1 อยู่ในระดับ สูง (High Risk)

จึงกำหนดให้เป็น ประเด็นหลักในการบริหารความเสี่ยงของคณะ และใช้เป็นตัวชี้วัดควบคุม (KPI/KRI) พร้อมมาตรการเฉพาะ

### 5. การนำผลไปใช้

- ใช้เป็นข้อมูลกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี
- ใช้กำหนดลำดับจัดสรรงบประมาณด้านอาคารสถานที่
- ใช้ติดตามผลในที่ประชุมผู้บริหารรายไตรมาส