

เอกสารการทบทวนและประเมินความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง
ตามการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกและภายในหน่วยงาน
หน่วยงาน: คณะบริหารธุรกิจ

รอบการทบทวน: รายไตรมาส / รายปี
วันที่ทบทวน:

1. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง คณะจึงดำเนินการทบทวนการประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ เพื่อให้มาตรการควบคุมยังคงมีความเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์

2. ปัจจัยที่นำมาพิจารณา

ประเภทปัจจัย	รายละเอียดที่เปลี่ยนแปลง	ผลที่อาจเกิดขึ้นต่อความเสี่ยง
ปัจจัยภายนอก	นโยบายมหาวิทยาลัย / ราคาสาธารณูปโภค / กฎหมายใหม่	เพิ่มภาระค่าใช้จ่าย หรือกำหนดมาตรฐานใหม่
ปัจจัยภายใน	จำนวนผู้ใช้อาคารเพิ่มขึ้น / อาคารเสื่อมสภาพ	เพิ่มโอกาสเกิดความสูญเสียทรัพยากร
เทคโนโลยี	ระบบติดตามข้อมูลใหม่	ช่วยลดความเสี่ยง
งบประมาณ	งบลดลงหรือเพิ่มขึ้น	กระทบศักยภาพการควบคุม

3. การทบทวนระดับผลกระทบ (Impact Review)

ประเด็นความเสี่ยง	ระดับผลกระทบเดิม	ปัจจัยที่เปลี่ยนแปลง	การวิเคราะห์ผลกระทบใหม่	ระดับผลกระทบปรับปรุง
ปริมาณการใช้ น้ำประปาสูง	3 (ปานกลาง)	ราคาน้ำปรับเพิ่ม	ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นมากกว่าเดิม	4 (สูง)
ระบบประปารั่วซึม	3	อาคารใช้งานหนักขึ้น	ความเสียหายมีโอกาสสูงขึ้น	4
ขาดข้อมูลวิเคราะห์	2	มีระบบรายงานใหม่	ลดผลกระทบด้านการตัดสินใจ	1-2

4. สรุปผลการเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง

ความเสี่ยง	คะแนนเดิม	คะแนนใหม่	แนวโน้ม
การใช้น้ำประปาสูง	12	16	↑ เพิ่มขึ้น
การรั่วซึม	9	12	↑ เพิ่มขึ้น
ขาดข้อมูล	6	4	↓ ลดลง

5. ผลต่อมาตรการควบคุม

ความเสี่ยง	มาตรการเดิมเพียงพอหรือไม่	แนวทางปรับปรุง
การใช้น้ำประปาสูง	ไม่เพียงพอ	เพิ่มความถี่ตรวจสอบ + ตั้งเป้าลดการใช้น้ำเพิ่ม
การรั่วซึม	ต้องเพิ่มการป้องกัน	จัดงบประมาณปรับปรุงระบบท่อ
ขาดข้อมูล	เพียงพอ	คงมาตรการ

6. มติที่ประชุมทบทวนความเสี่ยง

ที่ประชุมเห็นชอบให้ปรับระดับผลกระทบของความเสี่ยงตามตาราง และมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องปรับแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้อง

7. การติดตามผล

- ทบทวนซ้ำรอบถัดไป
- รายงานผลต่อที่ประชุมผู้บริหาร
- ใช้ข้อมูลประกอบการวางแผนงบประมาณและแผนปฏิบัติงาน

ลงชื่อ ผู้จัดทำ

ลงชื่อ ผู้สอบทาน

ลงชื่อ ผู้อนุมัติ